



15. februar 2019

**BILAG 3.1**  
**TIL NOTAT OM NYT ERHVERVSOMRÅDE UD FOR AVEDØRE HOLME - OVERSIGT OVER**  
**ORGANISATIONSFORMER**

	Kende- tegn	Muligt iht. kom- munal- fuldmagt	Kommu- nens ind- flydelse	Miljøret- lige be- grænsnin- ger	Udbud ved tilde- ling til sel- skab	Udbud ved valg af investor	Udbuds- regler ved salg af grunde	Anlægs- loft	Risiko
<b>Den kom- munale model</b>	Kommu- nen etable- rer og dri- ver anlæg- get	Ja.	Fuld ind- flydelse	-	-	-	Ja.	Ja.	Kommu- nen.
<b>Selskabs- modellen</b>	Anlægget etableres og drives af 100 % kommun- alt ejet selskab	Delvist, men i praksis vanskeligt, navnlig ift. bygge- modning.	Væsentlig indflydelse kom kapi- talejer	Ejerskabs- begræns- ning for depone- ringsan- læg. Ikke rest- produktbe- kendtgø- relse.	Nej, in- house re- gel.	-	Nej.	Nej, dog undtaget depone- ringsan- læg.	Kommu- nen, dog begrænset hæftelse
<b>Havnemo- dellen</b>	Anlægget etableres delvist som kom- munal havn, del- vist som kommunal forsyning	Ja.	Væsentlig indflydelse som ejer. Indfly- delse regu- leres i afta- ler med evt. inve- stor.	Ejerskabs- begræns- ning for depone- ringsanlæg	Afhænger af organi- sations- form	Ja.	Efter om- stændighe- derne.	Nej, dog undtaget depone- ringsan- læg.	Kommu- nen og evt. investor. Evt. be- grænset hæftelse.

	Kende- tegn	Muligt iht. kom- munal- fuldmagt	Kommu- nens ind- flydelse	Miljøret- lige be- grænsnin- ger	Udbud ved tilde- ling til sel- skab	Udbud ved valg af investor	Udbuds- regler ved salg af grunde	Anlægs- loft	Risiko
<b>OPS</b>	Kommu- nen etable- rer og dri- ver anlæg- get med partner i et selskab.	Ja.	Moderat indflydelse som kapi- talejer. Hvis ejer- skab til mere end 33%, de facto veto- ret på ge- neralfor- samlingen over for fx vedtægts- ændringer. Indfly- delse regu- leres i afta- ler/ud- budsvilkår med inve- stor.	Ejerskabs- begræns- ning for depone- ringsanlæg	Ja.	Ja.	Nej.	Nej, dog undtaget depone- ringsan- læg.	Delt.
<b>Koncessi- onsmodel- len</b>	Projektet udbydes som en	Ja.	Begrænset indfly- delse. Ind- flydelse	Ejerskabs- begræns- ning for	Ja.	Ja.	Nej.	Nej, dog undtaget	Navnlig investor.

Kende- tegn	Muligt iht. kom- munal- fuldmagt	Kommu- nens ind- flydelse	Miljøret- lige be- grænsnin- ger	Udbud ved tilde- ling til sel- skab	Udbud ved valg af investor	Udbuds- regler ved salg af grunde	Anlægs- loft	Risiko
	konces- sion.		fastsættes i udbudsvil- kår.				depone- ringsan- læg.	